

PORT OF MOERDIJK 2030

Hét knooppunt van duurzame logistiek en procesindustrie in de
Vlaams Nederlandse Delta

Startportfolio

Werkdocument behorend bij Uitvoeringsagenda en Projectorganisatie Havenstrategie Moerdijk
2030Versie: 30 oktober 2018

1	COÖRDINATIE VAN DE UITVOERINGSAGENDA HAVENSTRATEGIE.....	2
1.1	FLEXIBELE PROJECTORGANISATIE	2
1.2	PORTFOLIOMANAGEMENT.....	3
1.3	INVESTERING.....	3
2	START-PORTFOLIO	4

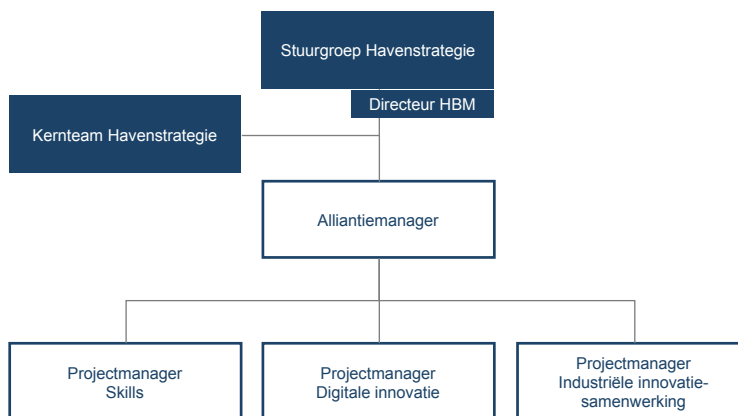
1 Coördinatie van de Uitvoeringsagenda Havenstrategie

1.1 Flexibele projectorganisatie

De Stuurgroep Havenstrategie heeft een keuze om de coördinatie en realisatie van de Uitvoeringsagenda Havenstrategie 2018 e.v. in handen te leggen van een flexibele projectorganisatie. Een externe 'alliantiemanager' krijgt de opdracht de uitvoering op te pakken, inclusief het inrichten en managen van een flexibele projectorganisatie door detachering en inleenconstructies. De alliantiemanager legt verantwoording af aan de Stuurgroep Havenstrategie Moerdijk.

Een belangrijke uitdaging van de alliantiemanager is het actief betrokken krijgen van partnerorganisaties als REWIN en BOM en relevante netwerkorganisaties (zoals World Class Maintenance, Biobased Delta, Logistics Community Brabant). Bemensing van de deze projectorganisatie vindt bij voorkeur plaats via detachering en inleen van functionarissen vanuit eigen organisatie en hiervoor genoemde partnerorganisaties. Hierbij gaat de aandacht uit naar projectmanagers op de drie expertisegebieden

Het organigram van de hier geschetste projectorganisatie ziet er als volgt uit:



Naar huidige inzichten bestaat de volledige projectorganisatie daarmee uit een Alliantiemanager, die Projectmanagers/ontwikkelaars en secretariële ondersteuning. Voor zowel de alliantiemanager (gemiddeld 1-2 dagen per week) als de projectmanagers (gemiddeld 2-3 dagen per week) geldt een deeltijdaanstelling. Dit maakt het mogelijk dat functionarissen in geval van detachering (inleenconstructie) vanuit partnerorganisaties, goed verbinding kunnen houden met de eigen thuisorganisatie, wat mogelijkheden schept voor groter draagvlak voor de uitdagingen van de havenstrategie en uitvoeringsagenda.

Het Kernteam Havenstrategie Moerdijk vervult een wezenlijke rol in het portfolio beheer. Het ambtelijk Kernteam Havenstrategie Moerdijk is allereerst een waardevol gremium voor proactieve inhoudelijke en procesmatige afstemming. Het kernteam komt op maandelijkse bijeen en volgt de voortgang en mutaties van het portfolio van projecten. Daarnaast zorgen leden van het kernteam ervoor dat hun organisaties adequaat bijdragen aan genoemde projecten. Het kernteam richt zich bij de sturing van het portfolio op het versterken van het netwerk en het eigenaarschap van projecten in het portfolio. Ook bundelt het kernteam inhoudelijke expertise en ontsluit daarnaast waardevolle informatie en contacten uit diverse netwerken die voor realisatie van de Uitvoeringsagenda Havenstrategie Moerdijk van belang zijn.

1.2 Portfoliomanagement

De projectorganisatie heeft als hoofdtaak het uitvoeren en actueel houden en waar nodig vernieuwen van de Uitvoeringsagenda Havenstrategie Moerdijk en het daarin opgenomen projectenportfolio. Dit omvat alle aspecten van portfoliomanagement zoals omschreven in deel II van de uitvoeringsagenda.

Op langere termijn is het zaak om de balans in het portfolio in de gaten te houden. In een toekomstgericht portfolio wordt hiermee continu rekening gehouden (periodieke 'rebalancing').

Op de kortere termijn wordt op de actielijnen uit de Uitvoeringsagenda Havenstrategie gestreefd naar de versnelde realisatie van projecten en activiteiten gericht op een duurzame verandering en verbeterde positionering van Haven- en industrieterrein Moerdijk als waardevol ecosysteem. Portfoliomanagement helpt om richting te kiezen als er meerdere mogelijkheden zijn om een langer termijn doel te bereiken. In essentie gaat het erom operationele afwegingen te maken over inzet van middelen (tijd, capaciteit, geld, bestuurskracht etc.). Dit impliceert een nadruk op het analyseren en collectief management van voorgestelde en mogelijke projecten.

In het start-portfolio zijn verschillende projecten opgenomen waarvan nu:

- Te realiseren bestaande projecten die versnelling en/of meer richting kunnen krijgen
- Te ontwikkelen nieuwe projecten waarvan een concrete positieve bijdrage wordt verwacht op de havenstrategie
- Te verkennen potentiële projecten waarvan de haalbaarheid nader onderzocht moeten worden

Verderop in dit werkdocument worden de projecten voor een eerste maal geprioriteerd en op inhoudelijke wijze beschreven.

Kernelementen van portfoliomanagement

- *Bundelen van capaciteiten en middelen* - Hoe bundelen we noodzakelijke geachte capaciteiten (projectontwikkeling, uitvoering, netwerkvorming, relatieopbouw) en middelen in een projectorganisatie en hoe zetten we die zo doelgericht mogelijk in? Een middellang termijnperspectief prevaleert hier boven een kort termijnperspectief.
- *Gebalanceerde inzet* - We weten op voorhand niet welke activiteiten het (meest) succesvol zijn. Met andere woorden; welke projecten het meest (direct) gaan bijdragen aan de hoofdambitie van de Havenstrategie Moerdijk 2030. Een zekere spreiding in de inhoudelijke aandacht en inzet op projecten is daarom raadzaam. Daarnaast is het ook belangrijk om in te spelen op kansen door aan te sluiten bij innovatie samenwerking en/of investeringsvoorstellen die voor de Moerdijkse ambitie grote waarde kunnen hebben zoals nu bijvoorbeeld bij de Klimaat- en Energieagenda. Er moet ruimte zijn om opportunistisch en ook korte termijngericht te handelen.

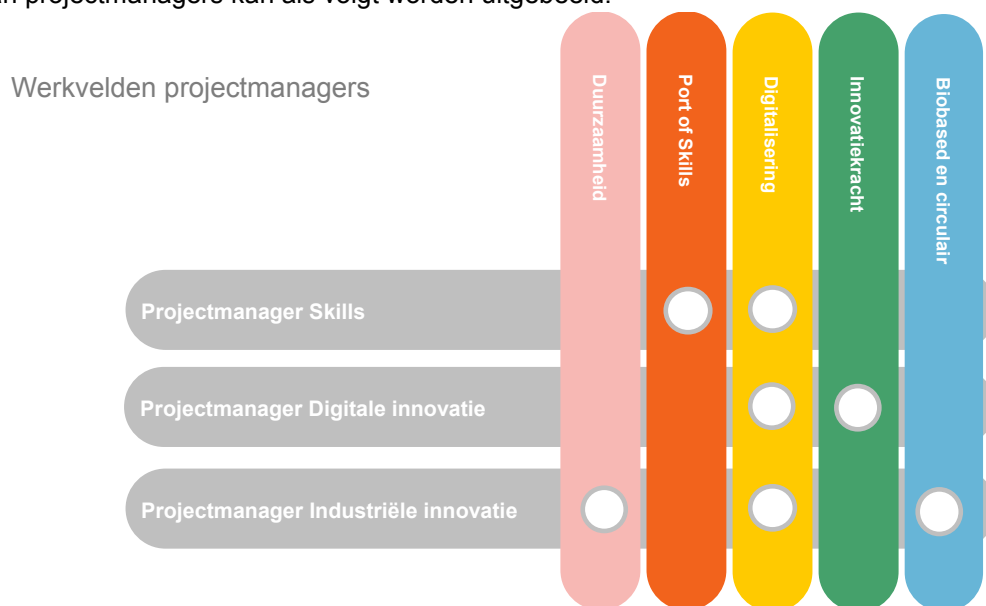
1.3 Investing

Voor een doelgerichte coördinatie en realisatie van de Uitvoeringsagenda Havenstrategie 2018 e.v. is een stabiele meerjarige financiering van de kernpartners van groot belang. Hiertoe hebben zij zich voor drie jaar uitgesproken, waarbij tegelijkertijd de principe afspraak is gemaakt flexibel te blijven om te anticiperen op onverwachte dynamiek.

De investering die hiermee gemeoid is, wordt geraamd op 300.000 euro per jaar (max. 100.000 euro per kernorganisatie) voor organisatiekosten en ontwikkelkosten. Voor de uitvoering van projecten worden in belangrijke mate bestaande programma's en fondsen aangesproken. Dit levert een verwachte (maar nog onbekende) multiplier op in termen van financiële bijdrage van derden.

2 Start-portfolio

Verschillende projecten en projectmogelijkheden zijn geprioriteerd om tezamen een startportfolio van de Uitvoeringsagenda Havenstrategie te vormen. De relatie tussen de thematische uitdagingen en de inzet van projectmanagers kan als volgt worden uitgebeeld:



De verdeling van prioritaire projecten per projectmanager en relatie met de beleids- en uitvoeringsagenda's van partnerorganisaties staat weergegeven in onderstaande tabellen. De projecten die hier staan weergegeven worden het meest kansrijk geacht om op korte termijn op te pakken in relatie tot de doelstellingen van de Havenstrategie Moerdijk.

Projectmanager Skills				
#	Thema	Projectnaam	Categorie	Relatie (met agenda)
1.	Port of Skills	Voorspel de behoefte -	Ontwikkelpject	Regio West-Brabant (RWB)
2.	Port of Skills	Aansluiten op Human Capital Agenda topsectoren en regio (No regret)	Ontwikkelpject	RWB
3.	Digitalisering	WCM-project op HiM (voorspelbaar onderhoud)	Verkenningproject	World Class Maintenance
4.	Port of Skills	Haalbaarheidsonderzoek trainingscentrum CIV Biobased en CIV Logistiek	Verkenningproject	RWB
5.	Digitalisering	Smart Maintenance skillslab	Overige projecten	Regiodeal
6.	Port of Skills	Human Capital Topsectoren	Overige projecten	Regiodeal
7.	Port of Skills	Mindlabs	Overige projecten	Regiodeal
8.	Port of Skills	Nieuwe techniek coalitie	Overige projecten	Regiodeal
9.	Uitvoeringsagenda RWB
10.	Uitvoeringsagenda EBWB

Projectmanager Digitale Innovatie				
#	Thema	Projectnaam	Categorie	Relatie (met agenda)
11.	Innovatiekracht	Symbiosis for Growth (vervolg op matchingsessie)	Ontwikkelpject	Regiodeal
12.	Digitalisering	Fieldlab Industriële elektrificatie	Ontwikkelpject	-
13.	Digitalisering	LCB-project op HiM (digitale logistiek)	Verkeningsproject	Logistic community Brabant en Regiodeal
14.	Digitalisering	Catalogus & Roadmap HiM-digitaal	Verkeningsproject	-
15.	Innovatiekracht	Additive Manufacturing Facility HiM	Verkeningsproject	REWIN
16.	Digitalisering	NewWays	Overige projecten	Regiodeal
17.	Uitvoeringsagenda RWB
18.	Uitvoeringsagenda EBWB

Projectmanager Industriële Innovatie				
#	Thema	Projectnaam	Categorie	Relatie (met agenda)
19.	Biobased en circulair	Ontwikkelpilot Fuelliance	Ontwikkelpject	-
20.	Biobased en circulair	Lectoraat Biocirculair (No regret)	Ontwikkelpject	REWIN
21.	Duurzaamheid	NL Delta	Ontwikkelpject	Gemeente Moerdijk
22.	Biobased en circulair	Waardeketen chemische recycling	Verkeningsproject	Biobased Delta
23.	Biobased en circulair	Regelruimte	Verkeningsproject	Biobased Delta en REWIN
24.	Duurzaamheid	Energiekansenkaart	Verkeningsproject	
25.	Biobased en circulair	BioVoice	Overige projecten	Regiodeal
26.	Biobased en circulair	Kennis in biobased economy	Overige projecten	Regiodeal
27.	Uitvoeringsagenda RWB
28.	Uitvoeringsagenda EBWB

Het navolgende overzicht met algemene omschrijvingen van projecten, dient te worden gezien als startpotfolio. Dit document heeft geen bestuurlijke status en geldt als (ambtelijk) werkdocument.

De belangrijkste projecten zullen uitwerking krijgen in separate projectfiches, zoals eerder aangeduid in de uitvoeringsagenda. Die dienen een tweeledig doel: het concretiseren van projecten en het vinden en vastklikken van eigenaarschap van externe partijen.